

# UNIVERSIDAD DE SONORA

VICERRECTORÍA UNIDAD REGIONAL SUR



**PLAN DE DESARROLLO**

**2017-2021**

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

**Unidad Responsable:** 511100 VICERRECTORÍA UNIDAD REGIONAL SUR

Objetivo Prioritario: 1. Fortalecer y renovar la planta académica

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
1.1 Formación de recursos humanos y relevo generacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promover , gestionar y coadyuvar en la formación del recurso humano.</li> <li>Coadyuvar en los procesos de relevo generacional mediante la gestión nuevos programas.</li> </ul>	1.1.1 Porcentaje de PTC definitivos que cuentan con estudios de posgrado.	NA	NA	NA	NA	NA
		1.1.6 Número de nuevas contrataciones al año de PTC jóvenes (de 40 años o menos) con doctorado y alta productividad académica (al menos la correspondiente a Asociado D).	NA	NA	NA	NA	NA
		1.1.7 Porcentaje de profesores de asignatura que simultáneamente se desempeña en su profesión en áreas relacionadas con las asignaturas que imparte.	NA	NA	NA	NA	NA
		1.1.8 Número de profesores capacitados en aspectos disciplinares, didácticos y pedagógicos al año.	NA	NA	NA	NA	NA

Objetivo Prioritario: 2. Mejorar las trayectorias escolares

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
2.1 Apoyo, atención y acompañamiento de estudiantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Integrar grupos divisionales de trabajo orientados al análisis de la información, su uso en la toma de decisiones académicas y el seguimiento del desempeño escolar de los estudiantes.</li> <li>Organizar actividades extracurriculares complementarias que favorezcan la formación integral del estudiante.</li> </ul>	2.1.7 Comisiones divisionales y de unidad regional para la atención y el seguimiento del desempeño de los estudiantes.	NA	NA	NA	NA	NA
		2.1.8 Establecimiento de convenios con los sectores productivos, públicos, privados y la sociedad.	ND	10	5	5	10

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar la realización de actividades prácticas por parte de los estudiantes por medio de la investigación, el trabajo de campo y la vinculación con los sectores productivos y la sociedad, tales como asistencia a congresos, prácticas escolares, trabajos de campo y viajes de estudio.</li> <li>Promover un mayor compromiso de cumplimiento por parte de los académicos, identificando y corrigiendo las inadecuadas prácticas docentes.</li> <li>Adecuar los mecanismos de selección, contratación, capacitación, evaluación y supervisión a los docentes, que permitan contar con docentes con el perfil adecuado y que cumplan con sus obligaciones.</li> </ul>	2.1.9 Establecimiento de un sistema de gestión de calidad.	NA	NA	NA	NA	NA

Objetivo Prioritario: 3. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado, bajo un modelo flexible y centrado en el aprendizaje

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
3.1 Consolidación del modelo educativo y curricular y actualización de planes de estudio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dar mayor difusión, entre los estudiantes, a los eventos culturales, artísticos y de cultura emprendedora que se realizan en la URS.</li> </ul>	3.1.2 Porcentaje de incremento en el número de estudiantes que asisten a eventos culturales y artísticos y de cultura emprendedora.	NA	NA	NA	NA	NA

Objetivo Prioritario: 4. Mejorar la infraestructura académica y de servicios

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
4.2 Creación, optimización y mantenimiento de instalaciones físicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar los planes y programas departamentales de conservación preventiva y correctiva de espacios académicos, edificaciones, infraestructura básica, áreas comunes de la Institución y flotilla de transporte colectivo.</li> </ul>	4.2.2 Número de edificios atendidos al año según los planes y programas departamentales de conservación.	6	6	6	7	8

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Objetivo Prioritario: 7. Fortalecer la vinculación con los sectores productivo y social

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
7.2 Fortalecimiento de la educación continua	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizar y difundir permanentemente el catálogo de eventos de educación continua, a través de diferentes medios y de la red de educación continua, con énfasis en necesidades de los organismos empresariales, gobierno, cámaras y colegios de profesionistas de la región del mayo.</li> <li>• Conformar una red interna de educación continua con responsables en cada uno de los programas educativos que se ofrecen en la URS, así como definir las funciones a desarrollar para la difusión de los eventos.</li> </ul>	7.2.1 Número de personas externas capacitadas en programas de educación continua al año.	NA	NA	NA	NA	NA
7.5 Producción y difusión artística y cultural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar y dar mantenimiento adecuado a los espacios culturales de la URS, especialmente al vitral del edificio principal, ya que es considerado parte del patrimonio cultural de la Institución.</li> <li>• Impulsar la creación de más grupos artísticos en la Institución.</li> <li>• Realizar una mayor promoción de los eventos artísticos y culturales que se desarrollan en la Institución a través de los medios institucionales y de las redes sociales.</li> <li>• Implementar los festivales de aniversario y de primavera con aportes culturales y artísticos de alumnos, profesores, jubilados y egresados; además de los festivales culturales que correspondan en coordinación con la Dirección de Cultura de los Ayuntamientos del sur de Sonora y otras instituciones.</li> </ul>	7.5.1 Número total de proyectos de rescate del patrimonio cultural universitario.	0	0	0	0	1
		7.5.2 Número de eventos artísticos realizados al año en los espacios universitarios.	10	10	10	10	10
		7.5.4 Número de festivales culturales al año apoyados en coordinación con ISC, IMCA y otras instituciones.	1	2	2	2	2
		7.5.7 Número de eventos artísticos y culturales realizados al año en espacios públicos de las localidades del estado.	11	12	13	14	15

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear y activar redes estudiantiles de arte y cultura, y estimular la presentación de grupos representativos en escenarios locales, nacionales e internacionales.</li> <li>• Promover presentaciones artísticas y actividades culturales en municipios y comunidades del sur de Sonora.</li> </ul>						

Objetivo Prioritario: 8. Consolidar la cooperación académica

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
8.1 Cooperación nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar la asistencia y participación a eventos de vinculación convocados por diferentes instituciones del sector público, privado, social y educativo, para establecer lazos de colaboración involucrando a áreas académicas con la integración de redes temáticas.</li> <li>• Detectar nichos de oportunidad para el desarrollo de nuevos proyectos de colaboración.</li> <li>• Contar con proyectos de colaboración académica con el nivel medio superior, básico y normal.</li> <li>• Participar en eventos académicos y ferias de oferta educativa que organizan y promueven las instituciones educativas del nivel medio superior de la entidad.</li> </ul>	<p>8.1.1 Número de convenios de cooperación académica suscritos al año.</p> <p>8.1.2 Números de eventos académicos y culturales en escuelas del sistema educativo estatal al año.</p>	0	1	2	3	4
			NA	NA	NA	NA	NA

Objetivo Prioritario: 9. Fortalecimiento de la gestión institucional

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
9.1 Simplificación administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Simplificar trámites y servicios con base en la revisión de procedimientos y sistemas aplicados.</li> </ul>	9.1.1 Porcentaje de trámites y servicios simplificados.	0	0	33	66	100

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar la posibilidad de implementar una ventanilla única en la Unidad Regional Sur para la realización de diversos trámites.</li> </ul>						
9.2 Certificación y mejora continua de procesos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atender las observaciones de la evaluación realizada a la Universidad por el Comité de Administración y Gestión Institucional de los CIEES en las cuales la Vicerrectoría de la URS tenga competencia.</li> </ul>	9.2.1 Porcentaje de observaciones pertinentes de los CIEES de Administración y Gestión Institucional atendidas.	NA	NA	NA	NA	NA
9.3 Capacitación y evaluación del desempeño del personal administrativo y de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicar un programa de inducción a la Institución y al puesto del personal de apoyo de la URS.</li> <li>Implementar un programa de formación de competencias dirigido al personal de apoyo de la Unidad Regional Sur.</li> <li>Realizar acciones para desarrollar las competencias del personal administrativo y de servicio.</li> <li>Realizar acciones para desarrollar las competencias del personal de confianza.</li> <li>Definir e implementar un sistema de evaluación del desempeño.</li> <li>Aplicar un sistema de estímulo al desempeño del personal de apoyo de la Unidad Regional Sur.</li> </ul>	9.3.1 Porcentaje de trabajadores de nuevo ingreso que asistieron a evento de inducción.	0	0	0	100	100
		9.3.2 Porcentaje del personal administrativo que recibió capacitación acorde a su puesto al año.	5	15	30	50	70
		9.3.3 Porcentaje de trabajadores administrativos que han sido evaluados en sus funciones.	0	0	20	30	50

Objetivo Prioritario: 12. Asegurar la aplicación de las dimensiones transversales

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
12.1 Planeación, seguimiento y evaluación participativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar anualmente el Programa Operativo Anual (POA), en concordancia con el PDI.</li> </ul>	12.1.1 Porcentaje de unidades académicas y administrativas operando con un plan de desarrollo alineado al PDI.	100	100	100	100	100

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer un sistema de seguimiento puntual al desarrollo de las acciones y metas.</li> </ul>	12.1.2 Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en el PDI o en el POA.	60	65	70	75	80
12.3 Desarrollo sustentable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formular proyectos estratégicos para la gestión sustentable de: uso de suelo y planta física, agua, energía, movilidad, accesibilidad, residuos peligrosos y no peligrosos.</li> <li>• Fomentar la sustitución de mobiliario y equipo convencional por aquellos que contribuyan a la disminución del consumo de energía, agua y otros insumos institucionales.</li> </ul>	12.3.1 Porcentaje de reducción anual en el consumo de agua potable por metro cuadrado de construcción.	0	5	5	5	5
		12.3.2 Porcentaje de reducción anual en el consumo de energía eléctrica por metro cuadrado de construcción.	0	2	2	2	2
		12.3.4 Porcentaje de disminución de residuos sólidos no peligrosos.	0	5	5	5	5
12.5 Promoción de la cultura de la salud, el deporte y la actividad física	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formar una comisión institucional de Salud Universitaria integrada por profesores e investigadores de la Unidad Regional Sur.</li> <li>• Trabajar en forma colaborativa y permanente con los sectores gubernamental y privado, interesados y dedicados a la promoción de la salud.</li> <li>• Creación de espacios saludables que favorezcan las relaciones interpersonales y de convivencia en la comunidad.</li> <li>• Participar en un proyecto integral de intervención e investigación con relación a la actividad física, alimentación, salud mental, prevención cardiovascular, sexualidad responsable, prevención y control de las adicciones en la población universitaria y población vulnerable de la sociedad.</li> <li>• Contribuir al desarrollo de habilidades y destrezas que favorezcan el autocuidado y los estilos de vida saludables.</li> </ul>	12.5.1 Número de universitarios beneficiados con acciones de promoción y cuidado de la salud al año.	NA	NA	NA	NA	NA
		12.5.2 Número de universitarios que realizan actividad física y deportes de forma regular al año.	NA	NA	NA	NA	NA

PLAN DE DESARROLLO 2017-2021

Programa PDI	Líneas de Acción	Indicadores de resultados	Valor actual	META			
				2018	2019	2020	2021
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar torneos y eventos deportivos departamentales e interdepartamentales.</li> <li>Evaluar capacidades y aptitudes deportivas de los estudiantes de nuevo ingreso con el fin de detectar talentos deportivos que integren los equipos representativos.</li> </ul>						
12.7 Internacionalización de las funciones universitarias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar la acreditación internacional de programas de licenciatura de la URS.</li> <li>Impulsar la impartición de cursos en inglés en los programas educativos.</li> <li>Impulsar la movilidad internacional de estudiantes de la URS.</li> <li>Promover las estancias de académicos de otras instituciones internacionales en la Universidad, utilizando mecanismos como el de Profesor Visitante. De igual forma, promover que académicos de la Institución realicen estancias y sabáticos en otras instituciones del extranjero.</li> <li>Promover la asistencia a cursos de formación docente para el fortalecimiento del manejo del idioma inglés para profesores.</li> </ul>	<p>12.7.1 Número total de programas educativos con acreditación o competencia internacional.</p> <p>12.7.2 Número total de materias impartidas en idioma inglés.</p> <p>12.7.3 Número total de programas interinstitucionales con opción a doble titulación con IES en el extranjero.</p> <p>12.7.4 Número de universitarios inscritos en estudios de idiomas al año.</p>	NA	NA	NA	NA	NA